



## **Führung konkret – Führungsseminare für Nachwuchskräfte und Meister im technisch-gewerblichen Bereich**

Diese dreiteilige Führungsreihe ist auf die besonderen Herausforderungen von Führungskräften aus dem technisch-gewerblichen Bereich zugeschnitten. Für alle, die stark ins Tagesgeschäft eingebunden sind und nicht ausschließlich führen, werden in diesem Seminar die passenden Instrumente praxisnah vermittelt.

Die Seminarreihe **Führung konkret – Führungsseminare für Nachwuchskräfte und Meister im technisch-gewerblichen Bereich** ist mit drei in sich geschlossenen Themen modular aufgebaut:

- 1. Mitarbeiterführung aktiv gestalten**
- 2. Mitarbeitergespräche zielorientiert führen**
- 3. Konflikte gemeinsam konstruktiv lösen**

Damit besteht die Möglichkeit, einzelne Module zu besuchen. Es empfiehlt sich jedoch, sie in der dargestellten Reihenfolge zu belegen. Dies gilt insbesondere für das **dritte Modul**.

### **Zielgruppe**

Führungskräfte aus dem technisch-gewerblich Bereich, Vorarbeiter, Teamleiter, (Industrie-)Meister, die ihre Führungsaufgabe neu übernommen haben oder nach längerer Führungserfahrung mehr Unterstützung für den Alltag einholen wollen.

### **Unsere Vorgehensweise**

Führungskräfte in der Produktion sind "Macher". Ein Training muss daher sehr praxisnah ausgerichtet sein. Der Wechsel aus eigenen Erfahrungen, aktivem Handeln und relevanten Inputs zur Theorie ist daher sehr bewusst in die Reihe eingearbeitet.

Darüber hinaus sind die Trainings für diese Zielgruppe kurz und straff konzipiert, um den Zeitaufwand für die Teilnehmenden möglichst gering zu halten.

Die einzelnen Trainingsmodule dauern zwei Tage (jew. von 09:00-17:00 Uhr).

### **Methoden**

- Kurzreferate
- Einzel- und Gruppenarbeit
- Moderierte Diskussionen
- Erfahrungsorientiertes Lernen anhand konkreter Fallsituationen und Rollenspielübungen mit ausführlichem Feedback

### **Trainerin**

Diplom-Psychologin Britta Moskon, Consulting-Coaching-Training

### **Kosten**

575,00 € je Seminarmodul (für beide Tage)

Bei Belegung aller drei Module betragen die Kosten insgesamt 1.575,00 €.

### **Ansprechpartnerin**

Petra Henke, Tel. 02931 878-152 - E-Mail: [henke@ihk-bildungsinstitut.de](mailto:henke@ihk-bildungsinstitut.de)



# **Führung konkret – Führungsseminare für Nachwuchskräfte und Meister im technisch-gewerblichen Bereich**

**Die Trainingsinhalte im Einzelnen:**

## **1. Mitarbeiterführung aktiv gestalten**

Sie reflektieren Ihre eigene Definition und Ausgestaltung von Führungsrolle und Führungsaufgaben. Sie lernen Führungsmodelle kennen, die den Zusammenhang zwischen Ihrer Führungskompetenz und der Leistung der Mitarbeiter erklären. Darauf aufbauend erlernen Sie unterschiedliche Führungstechniken, die es Ihnen ermöglichen, zielorientiert zu steuern und Ihre Mitarbeiter zu motivieren.

### **Kernthemen:**

Führungsaufgaben und -ziele  
Rollenwechsel - Vom Kollegen zum Vorgesetzten  
Führungsstile  
Führungsinstrumente  
Motivation von Mitarbeitern  
Anwendung im betrieblichen Alltag

## **2. Mitarbeitergespräche zielorientiert führen**

Das Gespräch ist das Hauptinstrument einer Führungskraft. In diesem Modul lernen Sie den geplanten Gesprächsaufbau sowie verschiedene Frage-, Kommunikations- und Argumentationstechniken kennen. Damit gelingt es Ihnen, Ihre Gespräche zielorientiert zu führen und sich im Umgang mit schwierigen Gesprächspartnern sicher zu fühlen.

### **Kernthemen:**

Sprache und Körpersprache  
Vor-Einstellungen für Gespräche  
Kommunikations- und Fragetechniken  
Aktives Zuhören  
Argumentieren  
Systematischer Gesprächsaufbau  
Gesprächsanlässe und -arten  
Schwierige Gesprächspartner  
Vorbereitung bis Nachbereitung  
Gesprächshilfen und Transfer



## **Führung konkret – Führungsseminare für Nachwuchskräfte und Meister im technisch-gewerblichen Bereich**

### **3. Konflikte gemeinsam konstruktiv lösen**

Konflikte sind Bestandteil des täglichen (Berufs-)Lebens. Aufbauend auf dem 2. Modul, optimieren Sie Ihr persönliches Konfliktmanagement. Sie erkennen die Chancen in Konflikten und erlernen Strategien, um diese konstruktiv und erfolgreich mit dem Gegenüber zu lösen.

#### **Kernthemen:**

Symptome und Ursachen von Konflikten  
Konfliktstile  
Umgang mit Emotionen  
Wege zur gemeinsamen Gewinner-Lösung  
Angriffsarme Kommunikation  
Faire Argumentation  
Arbeit an persönlichen Fällen  
Praxistransfer

An das  
IHK-Bildungsinstitut  
Königstraße 12  
59821 Arnsberg

**TELEFAX: 02931 878-200**

## **A n m e l d u n g**

### **Führung konkret – Führungsseminare für Nachwuchskräfte und Meister im technisch-gewerblichen Bereich**

#### **Termine 1. Halbjahr 2017**

- |                          |  |                                       |                  |
|--------------------------|--|---------------------------------------|------------------|
| <input type="checkbox"/> | <b>1. Mitarbeiterführung aktiv gestalten</b>         | <b>16./17.03.2017<br/>(Lippstadt)</b> | <b>17F6001LP</b> |
| <input type="checkbox"/> | <b>2. Mitarbeitergespräche zielorientiert führen</b> | <b>24./25.04.2017<br/>(Lippstadt)</b> | <b>17F6012LP</b> |
| <input type="checkbox"/> | <b>3. Konflikte gemeinsam konstruktiv lösen</b>      | <b>22./23.05.2017<br/>(Lippstadt)</b> | <b>17F6021LP</b> |

(bitte kreuzen Sie die von Ihnen gewünschten Veranstaltungen an)

**Soweit einzelne Module bereits durchgeführt wurden, werden sie zu einem späteren Zeitpunkt turnusgemäß erneut angeboten.**

Die Teilnahme- und Zahlungsbedingungen erkenne ich hiermit an.

Teilnehmer: \_\_\_\_\_ Geb.Datum: \_\_\_\_\_

Teilnehmer: \_\_\_\_\_ Geb.Datum: \_\_\_\_\_

Rechnungsadresse: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Ort/Datum

\_\_\_\_\_  
Stempel/Unterschrift

Mit der Anmeldung erklärt sich der Teilnehmer mit der Be- und Verarbeitung der personenbezogenen Daten für Zwecke der Seminar- und Lehrgangsabwicklung einverstanden. Abmeldungen, die bis spätestens vierzehn Tage vor Veranstaltungsbeginn beim IHK-Bildungsinstitut eingehen, werden kostenfrei storniert. Angemeldete Personen, die bis zu sieben Tagen vor Beginn der Weiterbildungsveranstaltung zurücktreten, zahlen eine Stornogebühr in Höhe von 50% des Teilnahmeentgeltes. Teilnehmer, die danach zurücktreten oder zu den Weiterbildungsveranstaltungen nicht oder teilweise nicht erscheinen, sind grundsätzlich zur Zahlung des vollen Rechnungsbetrages verpflichtet. Dies entfällt, wenn ein Ersatzteilnehmer benannt wird. Die Widerrufsfrist für Privatkunden beträgt vierzehn Tage ab dem Tag des Vertragsabschlusses. Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns, der IHK-Bildungsinstitut Hellweg-Sauerland GmbH, Königstr. 12, 59821 Arnsberg, Tel. 02931 878-170, Fax 02931 878-200, E-Mail [weiterbildung@ihk-bildungsinstitut.de](mailto:weiterbildung@ihk-bildungsinstitut.de), mittels einer eindeutigen Erklärung (z.B. ein mit der Post versandter Brief, Telefax oder E-Mail) über Ihren Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren. Zur Wahrung der Widerrufsfrist reicht es aus, dass Sie die Mitteilung über die Ausübung des Widerrufsrechts vor Ablauf der Widerrufsfrist absenden. Durch Ihre Unterschrift erkennen Sie unsere Teilnahme- und Zahlungsbedingungen an.